

Versicherungs *wirtschaft*

..... INSURANCE BUSINESS REPORT

Jahresinhalt 2013

► VERSICHERUNGSWIRTSCHAFT ONLINE

Im Volltext ab 1985 bei Genios, juris, VIS,
PMG Presse-Monitor (zwei aktuelle Ausgaben),
LexisNexis (ab 2002) und Factiva (ab 1998)



1
Titelreport
Versicherungswirtschaft 2013

Themen-Schwerpunkt
Ausblick auf 2013



2
Titelreport
Vorsorgesysteme international

Themen-Schwerpunkt
Finanzielle Lebensplanung/
Altersvorsorge



3
Titelreport
Emerging Risks

Themen-Schwerpunkt
Kompositversicherung



4
Titelreport
Unser Europa – Befunde
und Perspektiven

Themen-Schwerpunkt
Forderungsmanagement



5
Titelreport
Digitale Arbeitsorganisation

Themen-Schwerpunkt
IT und Versicherung



6
Titelreport
Schadenmanagement

Themen-Schwerpunkt
Schadenmanagement



7
Titelreport
Compliance & Versicherer

Themen-Schwerpunkt
Rechtsschutzversicherung



8
Titelreport
Industrieversicherung

Themen-Schwerpunkt
Industrie- und
Gewerbeversicherung



9
Titelreport
Arbeitgeber Versicherungswirtschaft

Themen-Schwerpunkt
Risikomanagement



10
Titelreport
Umkämpfter Rechtsschutz

Themen-Schwerpunkt
Erneuerbare Energien



11
Titelreport
Vertriebe unter Druck

Themen-Schwerpunkt
Außendienst und Vertrieb



12
Titelreport
Schlüsselmarkt Assistance

Themen-Schwerpunkt
Assistance



13
Titelreport
 Versicherungsmarkt Russland

Themen-Schwerpunkt
 Krankenversicherung



14
Titelreport
 Solvency II

Themen-Schwerpunkt
 Solvency II



15
Titelreport
 Internationalisierung managen

Themen-Schwerpunkt
 Internationalisierung



16
Titelreport
 Das Marketing der Versicherer

Themen-Schwerpunkt
 Schadenmanagement



17
Titelreport
 Wahlentscheidung 2013

Themen-Schwerpunkt
 Rückversicherung (Monte Carlo)



18
Titelreport
 Industrierversicherung

Themen-Schwerpunkt
 Risikomanagement



19
Titelreport
 Zukunft der Verkehrssysteme

Themen-Schwerpunkt
 Kfz-Versicherung



20
Titelreport
 Vermittlerschaft im Umbruch

Themen-Schwerpunkt
 DKM-Special



21
Titelreport
 Unternehmensführung mit IT

Themen-Schwerpunkt
 IT und Versicherung



22
Titelreport
 Wachstumsmotor
 Versicherungswirtschaft

Themen-Schwerpunkt
 Rückversicherung (Baden-Baden)



23
Titelreport
 Versicherung und Innovation

Themen-Schwerpunkt
 Marketing und Werbung



24
Titelreport
 Die Branchenmoral der Versicherer

Themen-Schwerpunkt
 Gesetzliche und aufsichtsrechtliche Neuerungen

Bilanzberichte

Versicherer Ausgabe/Seite

Aachen Münchener	10/38
Aachener Bausparkasse	14/38
Advocard	15/37
Aegon	9/42
AGCS	16/42
AHV	21/46
Allianz	8/36
Alte Leipziger-Hallesche	11/44
Alte Oldenburger	10/38
Ammerländer	16/42
Arag	13/34
Auxilia	15/37
Axa	11/44
Badenia	10/39
Bâloise	8/36
Barmenia	9/42
Basler	10/39
Bayerische Beamten	14/38
Bayerische Hausbesitzer	16/42
BCA	15/37
Bonnfinanz	14/38
BVAG	12/40
BVV	12/40
Concordia	13/34
Condor	20/42
Continental	17/38
Cosmos	9/43
D.A.S.	12/40
DA Deutsche Allgemeine	17/9
Debeka	10/40
Delvag	12/41
Deurag	14/39
Deutsche Rück	12/43
DEVK	12/42
Dialog	9/44
DKV	11/45
DMB Rechtsschutz	11/46
DVAG	10/41
E+S Rück	1/41
Ergo	8/37
Ergo Direkt	12/44
Extremus	21/46
Fahrlehrer-Versicherung	16/43
Feuersozietät Berlin	16/43
Für mehr Pressefreiheit	11/46
Gartenbau-Versicherung	16/44
Generali	7/38
Generali Deutschland	8/38
GHV	16/44
Gothaer	14/39
Grundeigentümer	12/45
GVO	14/40

Hagelgilde	9/45
Hamburger Feuerkasse	15/38
Hamburger Hof	16/44
Hannover Rück	7/39
Hansemerkur	10/42
Huk Coburg	12/45
Interrisk	11/47
Isselhorster	16/44
Itzehoer	11/47
Kieler Rückversicherungsverein	22/46
Kölnische Hagel	13/36
Landesschadenhilfe	14/41
Liga	13/36
Lippische Landes- Brandversicherungsanstalt	17/39
LV 1871	15/39
LVM	13/37
Mecklenburgische	14/41
MLP	9/45
Müllerei-Pensionskasse	20/42
Münchener und Magdeburger Agrar	14/42
Münchener Verein	15/40
Munich Re	7/40
My Life Leben	12/46
Nationale Suisse	10/43
Nürnberger	8/39
Öffentliche Braunschweig	13/38
Öffentliche Oldenburg	16/45
Öffentliche Sachsen-Anhalt	14/42
Örag	15/41
OVB	8/40
Pallas	22/46
Partner Re	9/46
Pensionskasse der Genossenschaftsorganisation	13/39
Protect	17/40
Protektor	16/46
Provinzial NordWest	12/46
Provinzial Rheinland	11/48
PSV	11/49
R+V	9/48
Saarland	14/43
S-Direkt	14/45
SDK	14/44
Signal Iduna Gruppe	13/39
Solidar	21/46
SV	13/40
SV Sachsen	15/41
Swiss Life	7/42
Swiss Re	7/42

Talanx	8/40
Targo	20/42
Trias	21/47
Uelzener	20/44
Uniqa	9/48
Universa	16/47
Versicherungskammer Bayern	12/48
VGH	10/43
VHV	11/50
VIG	9/49
Volkswohl Bund	7/43
Waldenburger	14/45
WGV	20/44
Wüstenrot & Württembergische	9/50
Zurich	9/51
Zurich Deutscher Herold Leben	15/42

Personalien

Profil Ausgabe/Seite

Bader, Guido	2/56
Bläser, Olaf	8/58
Burchardi, Rüdiger R.	24/54
De Meulder, Jan	10/60
Feldhaus, Heiner	21/60
Horrión, Gerhard	11/62
Jacobus, Rainer M.	3/54
John, Klaus	7/58
Kantak, Ralf	22/64
Karsten, Frank	20/88
Kay, Tilman	15/58
Krienke, Jutta	5/66
Lohmann, Christopher	17/58
Luther, Jens	16/62
Mardfeldt, Holger	14/60
Math, Klaus	23/54
Meister, Dietmar	4/56/
Ohnmacht, Heinz	19/58
Rauscher, Hans-Joachim	12/62
Rieß, Markus	1/54
Rollinger, Norbert	13/62
Weiler, Wolfgang	6/60
Weyers, Bernd	9/68
Williams, George M.	18/56
Reichel, Wolfgang	23/54
Schünemann, Rolf	23/54

Autoren & Beiträge

Autoren Ausgabe/Seite

A

Adelt, Marco; Cramer, Andreas;
Lücke, Justus:
Strategie schafft Vorsprung..... 14/49

Aigner, Dieter: Insurance English
language teaching..... 5/62

Armbrüster, Christian: Wenn der Betrieb
nicht mehr läuft 6/48

B

Baier, Peggy; Grüner, Thomas:
Fatca erfordert Anpassungen in den
Systemen 6/56

Barbosa, José; Häupler, Gerhard;
Stöberl, Wolfgang: Gestiegene
Anforderungen..... 8/50

Basten, Thomas: Neue Lösung
für alte Verträge..... 16/56

Bauer, Marcus; Krüger, Ralf:
Gleicher Schritt und Tritt 18/20

Baumeister, Gerhard:
Instrumente zur Forcierung ertragreichen
Wachstums 2/36
Kundenorientierung gerät
leicht aus dem Fokus..... 4/42
Projektmanagement und
Teamgeist entscheiden 5/44
Ganzheitlichen Ansatz stärken 14/52

Becker, Peter:
Glasschäden günstiger regulieren 5/25
Reparieren statt austauschen..... 16/29

Becker, Sebastian: Polnische Regierung
reformiert Rentensystem 19/36

Beenken, Matthias:
Warum Kostentransparenz
nichts nützt..... 1/53
Wenn Vermittler Arbeitgeber
werden 6/58
Positives Urteil zur
Vermittlerrichtlinie..... 13/60
Warum sich der Staat aus der Alters-
vorsorge heraushalten sollte..... 14/55
PKV will Player statt Payer werden.. 15/56
Sonderrechte für Banken und
Einzelhandel? 15/56
Die Paradoxie der
Strukturvertriebe 15/57

Konsolidierung des
Versicherungsrechts..... 19/56
Ungeklärte Fragen zur
Versicherungssteuer..... 19/56

Behrends, Johannes:
Cyber-Versicherungen haben eine große
Zukunft..... 2/24

Beinhauer, Manfred:
Alternative Investments in Zeiten des
Niedrigzinses..... 16/53

Bernau, Timo Patrick; Weßling, Paul:
Die Unvollendete..... 17/48

Bierach, Barbara:
Gute Zeiten in Down Under..... 1/38
Massive Preissteigerungen bei
Gebäude- und Hausratpolice 5/37
Diätkoch ist Küchenmeister
bei QBE 7/48
Preise für Police explodieren 9/40
Dunkle Wolken über
dem Paradies 12/37
Börsenaufsicht rüffelt Suncorp 14/36
Einfach mal vertrauen..... 18/40
Vom Regal weg 20/26
Heißer Frühling,
frühe Buschbrände 22/45

Bierbaum, Jürgen: Klassische
Zinsgarantien zu lang, zu hoch,
zu teuer? 7/50

Blum, Ralf; Weller, Stefan:
Der Schlüssel ist der Mensch 16/48
Komplexität beherrschen und in
Ungewissheit souverän führen 17/54

Bone-Winkel, Stephan:
Profitable Flexibilität..... 19/50

Börger, Matthias; Hentschel, Felix:
Wenn Versicherte immer
länger leben 10/46

Brückner, Michael:
Reguliert auslagern 18/52

Brüss, Manfred:
Riester für Geringverdiener..... 6/39
Beitragsschulden in der
Krankenversicherung..... 6/53
Weniger Beschwerden
über Versicherer 6/53
Vermittler arrangieren sich
mit staatlicher Regulierung..... 7/31
Wenn alle eine bAV hätten, dann
gäbe es das Problem gar nicht..... 7/32
Zahl der Makler sinkt..... 9/34
Provisionsabgabeverbot

nicht auf der Tagesordnung 10/22
Fortbildung für
Versicherungsvermittler soll
verstetigt werden 10/29
Wie PKV- und GKV-Nichtzahler
aus der Schuldenfalle
heraus kommen..... 11/37
BVV stärkt Reserven und
Eigenkapital um 244 Mio. Euro 11/38
Überraschender Optimismus
für den Rest des Jahres 12/31
Einigung bei der privaten
Altersvorsorge 12/57
Lange Jahre falsch geschätzt..... 12/58
Abgeschmettert..... 16/22
Demokratiefest, reformiert,
ausgeweitet..... 17/28
Unterscheidungsmerkmal
im Wettbewerb 17/33
Wie Alterungsrückstellungen
der Volkswirtschaft nutzen 19/40
bAV leidet unter Fehlern
im Sozialsystem 21/53
Nachgelagerte Verbeitragung:
Ein Fallbeispiel..... 21/53
Mehr Ältere am Arbeitsmarkt..... 21/57
Mindeststandards für
Beschwerdemanagement 21/58

Buisset, Jörg; Käseborn, Martin;
Vettel, Barbara:
Direkt dran dank digital..... 5/48

Buttler, Andreas: „Nur-Pensionszusagen“
eingeschränkt..... 7/35

C

Clemens, Karin:
Versicherer agieren bei der Kapitalanlage
vorsichtig 5/26

D

Dankert, Gerrit: Ungehobene Schätze
im Forderungsmanagement..... 18/30

Dethloff, Claus; Wulf, Jürgen:
Auf den Service kommt es an 18/22

Dimarsico, Gianfranco:
Spitzenreiter Pflegeversicherung..... 8/44

Disch, Burkhard: Zielgerichtete
Steuerung des Vertriebs 8/46

Dreiner, Michael; Finke, Jens:
Zins- und Kreditrisiken
beherrschen..... 3/44

E

Eling, Martin; Pankoke, David:
Aktiver Run-off setzt Kapital frei.....12/26

Eling, Martin:
Umverteilung von Jung nach Alt23/36

Engeländer, Frank; Block, Kerstin;
Kreeb, Markus:
Die Übergangsfrist von
drei Jahren planvoll nutzen15/50

Engelhardt, Rolf:
Versicherer können sich der
Wirtschaftskrise nicht entziehen1/36
Es wird einen Abwärtstrend geben ...1/37
Elefantenhochzeit in der Allfinanz.....2/34
Aviva verliert wichtigen
Allfinanzpartner3/37
Versicherer erleiden
Prämieinbruch4/38
Pensionsfonds wachsen.....6/43
Banken machen Kasse
mit Versicherungsgeschäft.....7/47
Mehr Transparenz bei der Rente.....8/31
Marktkonzentration setzt sich fort....9/38
Bancassurance-Riese
ordnet sich neu.....10/36
Wirtschaftskrise treibt
den Versicherungsbetrug11/42
Altersvorsorge steht auf der Kippe..12/35
Agrarversicherung erleidet
Rekordschäden.....13/32
Kraftpille für
Pensionsfondsverwalter14/34
Wirtschaftskrise führt zu Abwärtstrend
beim Prämienwachstum15/32
Versicherer starten nach Zugangsglück
Schadenmanagement16/39
Konzentrationswelle in der
Bancassurance.....17/36
Beitragseinbruch in der
Kraftfahrtversicherung.....18/36
Führende Nichtlebensversicherer
aus Europa legen zu19/44
Bancassurance verdrängt
den Vermittlervertrieb.....20/39
Sparprodukte der Lebensversicherer
stark nachgefragt.....21/43
Eigentümerwechsel beim
Marktführer.....22/44
Versicherungsbetrug nimmt zu.....23/40
Sterbegeldversicherung gewinnt
gegen den Trend24/40

Erdland, Alexander: Die Beteiligung
an Bewertungsreserven im
Interesse der Kunden neu regeln4/24

Evers, Jürgen:
Kein Ausgleich bei Aufrücken
des Unterverreters in
Hauptvertreterstellung.....1/47
Ein zu hoher Betrag
wird festgehalten2/46
Provisionsabgabeverbot:
Verstoß ohne Abmahnung
kein Kündigungsgrund3/53
Ungeordnete
Vermögensverhältnisse.....4/55
Beratungspflicht bei
Tarifumstellung5/65
Rückstellungen des Maklers
wegen Erfüllungsrückstandes6/55
Zwischenhandel mit Doppelkarten
unterliegt Umsatzsteuer.....7/30
Keine Privilegierung des
Anlagevermittlers.....8/45
Ewigkeitsprovision für M
aklerbetreuer.....9/33
Service gegen Cash.....10/27
Beratungspflichten bei
Honorarvermittlung von
Nettopolice11/59
Verkehrssicherungspflicht
bei der Einstellung eines
Handelsvertreters12/61
Honorarabreden abweichend
vom Schicksalsteilungsgrundsatz
unwirksam13/51
Korrespondenzpflicht von
Versicherern.....14/54
Widerruf der Vermittlererlaubnis
trotz tadelloser Führung15/53
Wettbewerbsverbot für Vertreter16/52
Korrespondenzpflicht begründet Verbot
direkter Kundenansprache17/57
Anzeigevorbehalt begründet keine
Einfirmenvertreterstellung18/54
Verzögerte Avad-Meldung
nicht unlauter19/53
Bvormundung begründet keine
Arbeitnehmerstellung20/80
Unternehmervorteile einer
Versicherungsgesellschaft.....21/59
Abschlussprovision bei rückwirkender
Vertragsaufhebung.....22/59
Ausgleich für „Verwaltungsboni“.....23/51

Evers, Jürgen; Oberst, Britta:
Auf Avad-Status kommt es
nicht an24/51

F

Feth, Ingo-Michael:
Reformorientierte Regierung
etablieren24/41
Gelesen – Lektüre für Manager
zwischen den Jahren24/52

Finsinger, Jörg; Ospald, Johannes:
Gewachsen in der Krise3/27

Franz, Einiko B.:
Wettbewerbsnachteile bei der
offenen Mitversicherung15/54

Franz, Einiko B.; Winkler, Jörg:
Die Herausforderungen bleiben17/50

Freiherr von Weichs, Clemens:
Handbuch „Rückversicherungsrecht“,
ein neues Standardwerk für
die Rückversicherungspraxis23/52

Freudenberger, Steffen;
Wallasch, Christian:
Unternehmensdaten in Beziehung
zueinander setzen.....23/44

Frey, Clemens; de la Viña, Katja:
Zielgerade in Sichtweite.....14/46

Friedrich, Klaus; Schareck, Christian B.:
Neue Garantien braucht
das Land.....11/58

Friedrich, A., Thomas:
Endspurt vor Europawahlen 20141/33
EU will klare Richtlinien für
Betreiber von Offshore-Anlagen3/31
Ratingagenturen müssen
künftig Rechenschaft ablegen3/34
EU-Versicherungsmarkt
steckt in den Kinderschuhen4/35
EU gibt grünes Licht für
Finanztransaktionssteuer.....5/33
Schweiz zeigt EU, wo es lang geht6/40
Härtere Regeln für
Bohrinselbetreiber6/45
„Versicherer realisieren nur noch
ein Viertel der Prämie“6/46
EU tritt beim gemeinsamen
Hypothekarkreditmarkt
auf der Stelle.....7/37
Atomkraftbetreiber müssen
Risiken höher absichern.....7/44
Signal für mehr Sicherheit
an den Finanzmärkten8/28
Höherer Deckungsschutz
gegen Naturkatastrophen9/35
EU-Parlament will Frauenanteil
in der Finanzwelt erhöhen10/33
Lebensversicherungen sollen
in Zinsbesteuerung einbezogen
werden11/39
Betriebsrenten werden von
Solvency II ausgenommen12/32
Europäer suchen Zuflucht
in Zusatzversicherungen13/26
Rentenansprüche werden
künftig EU-weit übertragbar.....13/29

Sind Großschadensereignisse künftig versicherbar?.....	15/29
EU bittet zur Konsultation in Sachen Atom-Haftpflicht	16/36
EU-Kommission will Schattenbankwesen ausleuchten	18/32
Barnier und Schäuble ziehen bei Banken- aufsicht in zwei Richtungen	19/41
Beistandsfonds soll ausgedehnt werden	20/36
Wichtiger Schritt auf dem Weg zur Bankenunion	21/40
Neuer Solvency II-Terminplan macht Assekuranz nicht glücklich	22/41
Brüsseler To Do bis zur Europawahl 2014	23/37
Milliardenregress für Banken	24/37
Frischmuth, Rüdiger: Wette auf den Tod	20/76

G

Germann, Ulrike: Einer für alle, alle für einen	11/24
„Es kommt zu einer Revitalisierung des Wir-Gedankens“	11/26
Glöckner, Eberhard; Hahn, Steffen M.: Alternative Länderratings fördern die Unabhängigkeit	10/52
Goecke, Oskar: Ein Generationenfonds für die Altersvorsorge.....	16/57
Ausschließlich im Besitz der Sparer.....	18/42
Görsdorf-Kegel, Susanne: Mit Gimmicks überfrachtet.....	4/28
„Hochwasser ist kein Thema“	5/20
Bündelung von Kompetenzen	17/26
„Einzelkämpfer haben keine Zukunft“	23/26
Grabolle, Sabine; Kaspar, Frank: Mediation in die Schadenregulierung integrieren	20/72

H

Haas, Alfred: Rentabilität von Kraftfahrt-Quoten im Niedrigzinsumfeld	22/32
Hahn, Thilo: Opferschutz: Haftungsausfall ist ein unterschätztes Risiko	18/26

Hakimi, Rainer: Einsparpotenzial in Millionenhöhe	19/52
Haller, Harald: Vom Vertrauen hängt alles ab.....	2/51
Harms, Torsten; Dörbecker, Regine; Böhmman, Tilo: Den kombinierbaren Baukasten-Tarifen in der PKV gehört die Zukunft	23/48
Heidt, Sandra; Rusu, Paul: Kostenmanagement im teuersten Gesundheitsmarkt der Welt.....	13/27
Heise, Nils; Mylius, Christian: Dringender Sanierungsbedarf für unprofitables Sachgeschäft.....	23/22
Helfrich, Ralf; Weyerstall, Christian: Risikoprofile einfach darstellen	2/48
Hodann, Jörg: Geringe Aussagekraft	24/30
Hofmeister, Carsten: Forderungen realisieren und Kunden behalten.....	4/46
Horron, Gerhard: Recht zu bekommen, wird künftig teurer.....	22/56
Horsten, Anne: „Gelbe Engel“ helfen ohne IT-Pannen.....	16/30
Hölzner, Heike; Nicolai, Alexander: In den Startlöchern	17/42
I Idstein, Anke; Weihe, Florian: Breites Spektrum.....	3/49
J Jahn, Hendrik C.; Tiedemann, Sebastian: Mit gezieltem Vorgehen mehr Geschäft in der bAV.....	9/22
Jahn, Hendrik C.; Wälder, Jörg: Vergleichsplattformen mischenden Markt auf.....	21/38
Jansen, Sven; Ludwig, Alexander: Unterjährige Berechnung der Schaden- rückstellung unter Solvency II	1/44
Jauernig, Stefan: Der Vermittler muss noch Geld mitbringen.....	18/46

K

Karau, Torsten: Zwischen Anspruch und Wirklichkeit: IMD2.....	19/46
Koch, Sebastian; Troost, Daniel: Digitalisierung und Optimierung von Steuerprozessen.....	5/50
Kohl, Tobias; Töwe, Volker: Management der Testdaten.....	5/46
Kopetzky, Markus; Kühn, Heike; Hammer, Frank: Provisionssysteme: Versicherer stecken im Investitionsstau	2/44
Krämer, Markus Gerd: Kein Anspruch auf Unterlassung	3/52

L

Lescher, Gunter; Mehmel, Marguerite: Prävention wirkt	1/40
Lier, Monika: Mehr Insolvenzen, aber nicht mehr Aufwand	1/26
Wechsel muss möglich sein	1/28
Kapitalerträge verbessern Gewinnsituation bei der Gothaer	1/29
Zurich setzt auf den Mittelstand.....	1/29
Weg vom Monoliner.....	2/30
Zinszusatzreserven kosten viel, aber sichern mehr	4/22
„Der nächste Hagelschlag geht ins Kapital“	6/26
Huk baut Marktführerschaft aus	6/30
Neue Felder für betriebliche Angebote	6/35
Versicherer schätzen Lage an Europas Finanzmärkten sehr kritisch ein	6/51
Kein Zinsaufschwung in Sicht	7/55
PKV-Leistungen ausgebaut mit „Luft nach oben“	8/26
Enhanced Annuities fehlt der Anstoß	9/26
Kunden beschwerten sich seltener....	9/28
Industrie will Produktstandards für Cyberrisks	10/30
24 Billionen Euro für unterbrochene Lieferkette.....	10/30
Architekten sollen haften, wenn der Bau zu teuer wird	11/34
Aufsicht sorgt sich um Ertragskraft.....	12/30
Pilotversuch mit neuen Garantieformen	12/56
Auch über Pflichtversicherung sollte diskutiert werden.....	14/30

Versicherer rücken
in den Fokus der Politik 18/47
Verwaiste Kunden 20/25
Unterversorgung in der
Mittelschicht 20/28
Zögerliche Regulierungspraxis 21/33
Jeder zahlt, was er kann 21/34
„Jetzt müssen wir springen“ 23/41
Unfallsparte in Gefahr 24/18
Moderates Schadenjahr 24/23

Löhr, Katrin: Jetzt die Grundlagen
für Jahrzehnte schaffen 6/52

M

Mast, Claudia: Was die Deutschen über
die Altersvorsorge wissen wollen 11/52

Meyerthole, Andreas; Assenmacher, Ralf:
Wird nun Geld verdient oder nicht?... 1/27

Morawetz, Marco: „Alles gut,
oder nicht?“ 11/28

Mursajew, Olga: Absicherung
gegen „normales“ Wetter 21/30

Mühlbradt, Frank W.; Haimerl, Simon:
Rechnungslegungspraxis der
Lebensversicherer im Fokus 13/48

Müller, Reinhold:
„Ein Obligatorium wäre
kontraproduktiv“ 4/25
Handlungsbedarf an vielen Fronten .. 5/29
Zufrieden mit zufriedenen Kunden ... 6/34
Mittelmaß reicht nicht aus 7/25
Lebenspolice-Zweitmarkt
bleibt schwierig 7/36
Unternehmen pleite,
Rente perdue? 10/54
Den Kampf im Netz angenommen.. 15/26
Risiken der Risiko-Modelle 19/34
Zweitmarktpolice sind bei
Anlegern sehr gefragt 20/78
Zukunft der Vorsorgeprodukte 21/52
Neue Urteile zur bAV 21/52
„Altern macht Angst“ 21/56
Damokles-Schwerter über
der bAV-Beratung 22/54

N

Neubauer, Rupert; Schniedrig, Thomas:
Gewappnet gegen die Eurokrise 9/20

Neubauer, Rupert; Salfer, Karl:
Insolvenzabhängige
Lösungsklauseln 17/22

Neuthor, Laila:
Monitoring the Markets 10/23

Nickel, G., Friedhelm:
Kfz-Rückruf: Deckung auch für den
Anhänghersteller erforderlich 11/32
Vertragsfalle und Betriebs-
Haftpflichtversicherung 16/27
Personenschadengefahr:
Produkthaftpflicht- oder Rückruf-
versicherung? 21/32
Haftungseinschränkungen bei
Bemusterungen 22/62

Niroumand, Kaymar: Wenn die
Zahlungsmoral zu wünschen lässt 4/48

Nyhuis, Carsten; Wulf, Jürgen:
Das Autohaus hat großes
Vertriebspotenzial 6/28

O

Oberhammer, Clemens; Gansel, Sina:
Auf Erfolgskurs bringen 13/28

Ockenga, Tim; Meyer-Arndt, Xenia:
Überregulierung des OTC-
Derivatehandels 22/50

Otte, Wolfgang: „In Brüssel fehlt das
Verständnis für die Individualität
unseres Marktes“ 10/20
„Schäden durch Brände und Explosionen
nehmen deutlich zu“ 16/24

P

Parthe, Jens; Schareck, Christian B.:
Vergütungssysteme neu gestalten.. 24/32

Philipps, Michael; Kipping,
Cornelia Harriet:
Nichtzahler frühzeitig erkennen 22/55

Piazolo, Daniel; Eglitis, Andri:
Frühwarnung vor
Immobilienblasen 12/50

Pohl, Elke:
Wahltarife der GKV: Gut für
die Kunden? 13/25
Die Karriere zählt 13/42
Kein Königsweg bei Riester
und bAV 17/30
Gut beraten statt viel verkaufen 19/52
Preisunterschiede prägen
Kfz-Versicherung 21/34
Urteil gegen Walsham Brothers 23/34

Pohlücke, Jörg: Neuer EU-Rechtsrahmen
für die Exportkreditversicherung 4/26

Poppelbaum, Eberhard:
Sozialversicherungspflicht von
Organen einer Familien-GmbH 13/52

Prévôt, Claudia; Stollmann, Max:
Trends und Tafeln der
Lebenserwartung 15/46

Purvis, Keith:
219. Insurance consultants 1/35
220. Subrogation in the context
of product liability and product
recall insurance 2/33
221. Underwriting multi-channel
property business 3/36
222. Motor insurance rates
for elderly drivers 4/37
223. Calculating the sum insured
for residential buildings in Germany .. 5/35
224. Enhanced annuities 6/42
225. Life valuation reserve 7/46
226. Insurance for buildings
of historical importance 8/30
227. Insurance of nuclear power
stations in Germany 9/37
228. Product guarantee
insurance 10/35
229. Insurance for event cancellation,
postponement or interruption 11/41
230. Business interruption insurance:
increase in cost of working 12/34
231. Shale gas extraction,
Part 1: the nature of
fracking operations 13/31
232. Shale gas extraction,
Part 2: the insurance of
fracking operations 14/33
233. Risk, chance and
opportunity 15/31
234. Non-life reinsurance markets,
Part 1: the customers 16/38
235. Non-life reinsurance markets,
Part 2: the providers 17/35
236. Handling aviation hull claims.. 18/34
237. Flood insurance in Germany... 19/43
238. Flood Re in the UK 20/38
239. Life insurance without
interest guarantee 21/42
240. New insurance regulation
in the UK – the structure 22/43
241. New insurance regulation
in the UK – the effects 23/39
242. Can loss of reputation
be insured? 24/39

R			
Rabe, Annette: Patientenrechtegesetz löst das Haftplicht-Problem nicht	13/56		
Recker, Frank: Risikodifferenzierung ist vorzuziehen.....	5/22		
Reimer, Manuel: Richtschnur für Geschäftsprozesse.....	10/56		
Rieke, Petra: Schadenprozesse im Visier.....	16/28		
Romanowski, Andreas: Social Media hat Grenzen	10/26		
Rosenbaum, Markus; Rudolph, Regina: Ratings geben Kunden Sicherheit ..	12/53		
S			
Saint-Georges, Didier: Europe without psychodramas.....	6/50		
Samak, Michael: Aber bitte mit Liebe	23/20		
Scheuchl, C., Ralf: Das Aus für die Papierakten	18/50		
Schlautmann, Ralf: Schach dem Niedrigzins.....	2/52		
Schmidt-Gallas, Dirk; Grunert, Stefanie: Garantieprodukte im Umbruch.....	15/44		
Schmidt-Kasperek, Uwe: Flucht ins Private	6/47		
Schmidt-Wehrmann, Claudia: Guter VGH-Geschäftsverlauf, doch die Prämien steigen.....	1/30		
VHV macht im Kfz-Geschäft wieder Boden gut.....	2/30		
Boom in Kraftfahrt und Leben	4/31		
Akzeptable Preise auf hart umkämpften Markt	4/32		
Fit für die digitale Welt	9/32		
Sportliche Großereignisse treiben Wertgarantie-Geschäft	16/34		
Anlagestrategien anpassen	22/53		
Schneider, Bernhard; Tiedemann, Sebastian: Abschied von der Abschlussprovision	7/26		
Scholz, Irem; Gräfenstein, Helmut: Keine verbindlichen Regeln für die Versicherer.....	14/56		
Schröder, Julia; Schmidt, Andreas: Luxusangebot oder unternehmerische Notwendigkeit?	24/48		
Schröder, Mathias; Nieslony, Arthur: Versorgungsträger mit Langlebighkeitsrisiken konfrontiert...	11/56		
Schubert, Desirée: Mehr als bloßes Fachchinesisch	6/54		
Schuett, Susanne: Altern und Arbeiten 2030	18/48		
Schulz, Phillip K.: Risikotechnologie Fracking.....	8/52		
Schwab, Jürgen; Yang, Hongguang: Wege zur IT-Umsetzung einer Geschäftsstrategie.....	5/54		
Schwencker, Christian: Höherverzinsliche Anleihen statt Aktien	17/46		
Schwinger, Reiner: bAV – unverzichtbar für nachhaltige Alterssicherung.....	7/34		
Severin, Marcus: Richtungswechsel für angemessene Renditen	7/56		
Neue Investmentwelt.....	22/48		
Spielberger, Tanja: Teilen statt besitzen	24/20		
Spietz, Christine: Virtuelle Vertriebswelt der Versicherer ist nicht rund	20/68		
Steiner, Ferihan; Felten, Marco: Führung heißt transformieren können	4/51		
Stephan, Meike: Diagnose für innere Verletzungen von Solarmodulen.....	16/26		
T			
Taik, Monir: Besinnung auf Grundfreiheiten	19/49		
Thiel, Oliver; Uhe, Christoph: Provisionssysteme erneuern.....	21/54		
Thießen, Friedrich: Regelwerk mit beschränktem Nutzen	10/57		
Thomas, Philipp: Fusionierung unter kanadischer Leitung	1/34		
Sterblichkeit falsch eingeschätzt.....	1/39		
Da läuft nichts	2/28		
Lebensversicherung von der Sparkomponente befreien.....	2/29		
Achtstöckiges Parkhaus am Boden des Ärmelkanals	2/32		
Kaum Deckung für Logistikketten.....	2/35		
Verbriefungsmarkt erholt sich vom Sandy-Schock	2/35		
Permanente Verbesserung der Sicherheit auf hoher See	3/32		
Phantom Schleudertrauma	3/35		
AIG lenkt ein.....	3/39		
Kurz & bündig.....	3/39		
Greco trimmt Generali fit.....	3/40		
Eine Milliarde Dollar Schadenersatz von Willis gefordert.....	3/40		
Wie aus schwarzen Schafen „White Heads“ werden.....	4/30		
Lebenserwartung: auf dem Weg zum Unisex.....	4/36		
Sichere Lager für teure Kunst	4/40		
Eine „Gerathewohl“-Bibel für die Mikro-Versicherung	4/54		
Autovermieter fordert Schadenersatz von Kfz-Versicherern.....	5/34		
„Der Markt wird zur Kooperative“	5/37		
Bedrohung für S&P wegen Subprime-Klage.....	5/41		
Gibraltars Versicherungsaufsicht vor Herkules-Kraftakt	5/42		
Aviva geht Opfer-Anwälten an die Halskrausen	6/41		
Mikroversicherungstrends auf dem Prüfstand	6/58		
Pinke Sheilas lenken vergoldete Räder.....	7/45		
HIR übernimmt Portefeuilles der Niedersachsen	8/27		
Kostenwelle bei den Schiffs- Bergungskosten.....	8/29		
Internationale Kooperation für mehr Sicherheit im Pazifik	8/35		
Millionen-Bußgeld für die Prudential	9/36		
Masochismus gepaart mit Mildtätigkeit	9/36		
Trotz Sandy erzielt Lloyd's ein überdurchschnittliches Ergebnis	9/41		
160 Millionen Pfund für einen Fußballclub	10/34		
Millionenbelastung für den irischen Haushalt droht.....	11/40		
Rückversicherungsbestand wechselt Besitzer.....	12/23		
Britische Aufsichtsbehörde FSA ist Geschichte	12/33		
Kurze Renten, hohe Gewinne.....	12/38		
Takaful für Großbaustellen	13/30		
Sidecar-Betreiber oder nur Trittbrettfahrer?	14/21		
Aus einer schwülen Kunstwelt: Tom Wolfes neuester Roman	14/55		

Malaga statt Mallorca –
Neue Police schafft Konkurrenz für
Flottenservices 15/30
Auslaufende Portfolios locken
Investoren 16/37
Deutsche Schiffs-KGs
vor dem Kollaps 17/27
Klage gegen Abschlussprüfer 17/34
Banken müssen wegen
Falschberatung entschädigen 18/33
Vermieterhaftpflicht für
Fortgeschrittene 18/41
Die Konkurrenz der
Pensionsfonds 19/28
„New forces could constitute
a disruption“ 19/29
Von der Londoner- zur
Welt-Abrechnungsplattform 19/37
Transportversicherer wollen
Negativtrend beenden 19/38
Passage durch Suezkanal
wird unsicherer 19/42
Ein Blick hinter die
Impressionisten-Leinwand 19/57
Police vom Stand neben
der Kühltheke 20/24
Von Besserabwicklung kann
man sich nicht ewig nähren 20/30
Innerfranzösischer Zwist landet vor
dem Europäischen Gerichtshof 20/32
Schädliches Maschinenöl 20/33
Underwriter stehen unter Druck 20/34
Lloyd's Gewinn schrumpft 20/37
Goldman Sachs beteiligt sich
an britischem Autoversicherer 21/41
Insolvenz für Best Re per
Gerichtsbeschluss 22/39
Willis imitiert die 7,5-prozentige
Lloyd's-Quote von Aon 22/42
Blackberry-Deal lässt Fairfax
straucheln 23/35
Cooper Gay nach Expansion
herabgestuft 23/35
Irische Operationen beschenken
RSA drastischen Gewinneinbruch... 23/38
Nicht ohne finanzielle Nachhaltigkeit –
Kompendium der Mikro-Kranken-
versicherung 23/52
Stabil, diszipliniert und von
Hedgafonds bedroht 24/36
US-Terrordeckung auf dem
Prüfstand 24/38

Tiedemann, Sebastian;
Larionow, Michael: Über die Theke
der Banken 2/40

Treptow, Thomas M.:
Zinsen runter, Risiken rauf 20/82

U

Ulbrich, Mathias; Schewe, Ingela:
Neue Fragen aufgeworfen 21/50

Ullrich, Eva-Bettina:
Zwei Billionen überschritten 4/33
Versicherer sind stark im
Fondsgeschäft 5/30
„Die Richtung stimmt“ 6/37
Betriebliche Altersversorgung
steht auf festen Füßen 8/24
S&P-Rating nicht zu modellhaft 13/50
Die Spreu trennt sich vom Weizen .. 14/31
Kein Winkel der Welt
ohne Internet 16/32
Nach Boomjahr schwächelt
der Absatz 17/31
Markt für Hybridprodukte wächst ... 21/39
Schleichender Abstieg 22/60
Rendite schaffen 23/29
Produktspektrum ausweiten 23/32
„Es bleibt spannend“ 24/34

Umann, Stephan: Umfangreiche
Textsammlung zur bAV 13/61

V

Vásques Acedo, Felipe; Bofill Morientes,
Jaime; Böckmann, Tobias:
Reibungslose Verschmelzung 18/28

Vetter, Mark:
Höchste Sorgfalt geboten 13/54

W

Wagner, Fred: Mehr oder weniger
transparent 18/24

Wang, Lihong:
Positive increase of insurance density
and penetration 22/36

Warmuth, Walter: Sie wollen doch
nur spielen: Gesundheitsökonomie
in der GKV 13/20

Welter, Silke: Risk-Management
für Finanzdienstleister 19/55

Wietzke, Dirk: Cyber-Attacken
sind längst ein lukrativer globaler
Markt 15/27

Wildvang, Frauke; Bleyhl, Stefan:
Hoher Informationsbedarf 24/50

Winkler, Jörg; Spielmann, Sebastian:
Grünes Licht für Änderungen des
Versicherungsteuergesetzes 3/47

Wollner, Bertrand R.:
Gegenseitigkeitssektor erfreut sich
bester Gesundheit 19/32

Y

Yan, Heng:
Chinas Bahn schafft
Zwangsversicherung ab 3/38
Kein Finanzloch
in der Rentenkasse 4/39
Urbanisierungswelle birgt
Potenzial für Versicherer 5/36
Zwangsumweltversicherung
für die Industrie 6/44
Gehaltsanreize als Motor des
Vertriebserfolgs 8/32
Versicherer bieten
Vogelgrippe-Policen 9/39
Spendenfreudige Versicherer 10/37
Produktion und Vertrieb getrennt ... 11/43
Versicherung für das Schwein 12/36
Chance zur „Veredelung“
der chinesischen Wirtschaft 13/33
Zentralbank soll
„Tigermutter“ sein 14/35
Versicherer für Seetransport und
Schiffe kämpfen gegen Flaute 15/33
„China wird zu den Top Vier der
Versicherungsmärkte weltweit
gehören“ 15/34
Regierung kämpft gegen
Abschwächung der Wirtschaft 16/40
Versicherungsvertrieb über
soziale Netzwerke boomt 17/37
Schanghai gründet
Freihandelszone 18/38
Ein Prozent der Beitragseinnahmen
kommen über das Internet 20/40
Chinesische Versicherer investieren
verstärkt in IT 21/44
In den chinesischen Rentenkassen
droht Ebbe 23/41